

# Suomen Hippos ry Toiminnan ja talouden linjaukset 2025

---

Valtuuskunnan syyskokous  
28.11.2024

**HIPPOS**

# Toimintaympäristö on muutoksessa

Raviurheilun ja hevoskasvatuksen toimintaympäristö on ollut viime vuosien ajan vahvassa muutoksessa. Suurimpana vaikuttavana tekijänä on tällä hetkellä yhteiskunnan taloudellinen tilanne, jonka taustalla on mm. Ukrainan sota. Tilanteella on suora vaikutus hevosalan toimijoiden, erityisesti talliyrittäjien sekä kasvattajien ja omistajien mahdollisuuteen investoida hevosalaan. Tämä on näkynyt kautta linjan toimijamäärän tasaisena laskuna.

Hevosalan yhteiskunnallista roolia on nostettu vahvasti esille edellisten vuosien aikana. Tästä on tullut vahvuus myös edunvalvonnan keskusteluissa: hevosala koetaan tällä hetkellä monipuolisesti vaikuttavana ja hyvin verkostoituneena. Edelleen on kuitenkin huomioitava, että alan todellista vaikuttavuutta tunnetaan laajassa mittakaavassa liian vähän.

Hevosalan rahoitus on ollut vakaa vuodesta 2017 alkaen, jolloin siirryttiin uuden Veikkauksen alle. Edunsaajakytkös loppui vuoden 2024 alussa ja rahoitus siirtyi valtion yleiskatteellisiin budjettivaroihin. Kun samaan aikaan valtion talous on taantumassa, toi näiden yhteisvaikutus merkittävät rahoitusleikkaukset myös hevosalalle kohdennettuun rahoitukseen. Kun samalla monen vuoden ajan alan omarahoitus on ollut vähäistä, on esiin noussut alan rahoituspohjan haavoittuvaisuus ja huoli tulevaisuudesta.

# Muutoksen mahdollisuudet

Suomen Hippoksen valtuuskunta linjasi 02/2024 Suomen Hippoksen tavoitteeksi saada rahapelimarkkinan muutoksessa hevos pelaaminen sijoittumaan rahapeli toimiluvan alle, eli lisenssi järjestelmään. Tässä muutoksessa tavoitteena on ollut oman rahapeli yhtiön käynnistäminen yhteistyössä kansainvälisen hevos peliyhtiön kanssa. Tavoitteena on ollut ensisijaisesti luoda pitkän aikajänteen näkymä alan tulevaisuuden kehittämiseen ja rahoitukseen.

Rahapelilaki on tarkoitus saada voimaan 1.1.2026, ja käytännössä lisenssimarkkina avautuisi 1.1.2027 (mahdollisesti 1.7.2026). Tähän saakka hevos pelaamisesta vastaa edelleen yksinoikeudella Veikkaus. Suomen Hippoksen tahtotilana on jatkaa rakentavaa yhteistyötä Veikkauksen kanssa niin tulevina vuosina yksinoikeus järjestelmässä, kuin myös sen jälkeen markkinan muuttuessa.

Tulevaisuudessa alan valtion rahoitus tulee vähenemään portaittain. Samalla tavoitteena on kasvattaa alalle muuta kautta tulevia rahavirtoja. Keskeisenä tässä ovat oman rahapeli yhtiön kautta tulevat tuotot, korvaukset immateriaalioikeuksista, valtion rahoitus sekä muut yhteistyökumppanituotot.



# Hevosala osana laajempaa kokonaisuutta

Hevosalan tahtotilaa kuunneltiin hevospelaamisen sijoittamisessa rahapelitoimiluvan alle. Merkittävänä tekijänä päätöksen taustalla oli alan yhtenäisyys. Yhtenäisyydellä ja yhteisillä tavoitteilla tulee olemaan ratkaiseva merkitys myös tulevaisuudessa. Alan toimintamahdollisuuksien osalta on keskeistä, että yhteiskunnan päättäjät sekä merkittävimmät sidosryhmät ottavat hevosalan kokonaisuuden huomioon strategisella tasolla ja sen kautta konkreettiset toimenpiteet kohdentuvat oikealla tavalla alan toiminnan kehittämiseen. Keskeisiä sidosryhmiä ovat mm. maa- ja metsätalousministeriö sekä Maa- ja metsätaloustuottajain keskusliitto MTK ry ja sen sisarjärjestö SLC rf sekä Suomen Ratsastajainliitto ry.

Hevosalan tulee toimia osana yhteiskuntaa ja pystyä osoittamaan merkityksensä. Samalla välttämättömänä toimintaedellytyksenä korostuu alan vastuullinen toiminta. Osalle alan yrityksistä sekä esimerkiksi kumppanivalinnoissa vastuullisuus voi tuoda myös kilpailuetua, jos se osataan hyödyntää oikein, rohkeasti ja konkreettisesti alan arjessa.

Yhteiskunnan arvot ja asenteet muuttuvat. Samalla mm. demografiset muutokset haastavat hevosalan toimijakenttää. Alan vetovoimaisuuden varmistamiseksi on tunnistettava ja puhuteltava uusia yleisöjä ja kumppaneita ja harrastajia. Tässä olennaisena osana on tarjota myös harrastamismahdollisuuksia kaiken ikäisille.



# Suomen Hippos keskusjärjestönä ja työnantajana

Suomen Hippos ry toimii raviurheilun ja hevoskasvatuksen keskusjärjestönä. Toiminnan perusteena on yhdistyksen järjestösäännöt ja strategia. Parhaillaan päivitettävässä strategiatyössä tulee korostumaan yhdistyksen rooli vahvana alan toimijoiden kanssa yhteistyössä toimivana johtajana sekä mahdollistajana. Edellytykset luottamukselliselle toiminnalle tulevat selkeistä rooleista, vastuiden määrittelystä sekä avoimesta ja linjakkaasta päätöksenteosta.

Työnantajana Suomen Hippos haluaa olla arvostettu, elinvoimainen ja kehittävä yhteisö, jonka olemassaolon oikeutus lähtee hevosien ja ihmisten hyvinvoinnista. Työtä tehdään hybridimallilla läsnä- ja etätöiden yhdistämiseksi. Tarjoamme työpaikan, jossa kehitetään avointa, yhteisöllistä kulttuuria ja asiantuntijatyötä. Työntekijät ovat sitoutuneita ammattilaisia ja organisaatiossa työhyvinvointi on tärkeä asia.



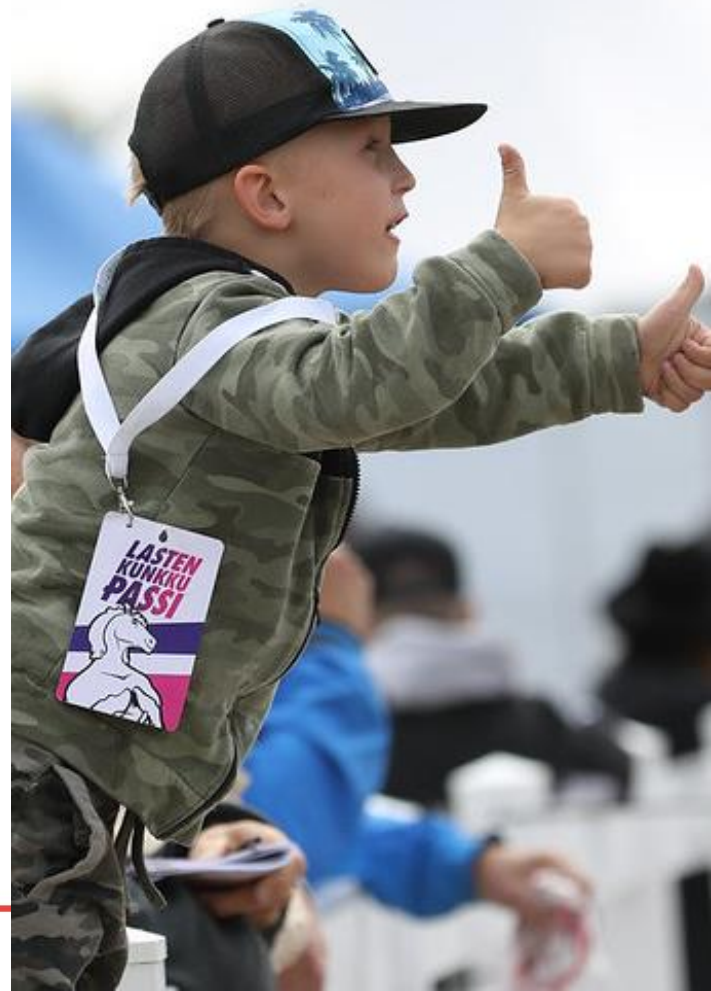
# Toiminnan suunnittelu perustuu uudistettavaan strategiaan

## Keskeiset strategiset tavoitteet

1. Vetovoimainen raviurheilu ja hevoskasvatus
2. Hevosen ja ihmisen hyvinvointi keskiössä
3. Uudet, taloudellisesti toimivat rakenteet ja kestävä rahoitus

Toimintasuunnitelman keskeiset toimenpiteet on määritelty toimialueittain. Jokaisen toimenpiteen osalta on määritelty konkreettiset tavoitteet. Toimintasuunnitelman tavoitteiden toteumaa seurataan kvartaaleittain.

Vuoden 2025 aikana keskeinen tavoite on yhdessä tekeminen alan toimijoiden kanssa kaikkien toimialueiden osalta.





# Päätoimenpiteet aihealueittain

**HIPPPOS**

# Strategian johtaminen

Valmistautuminen rahapelimarkkinan muutokseen, kotimaisen yhteisyrityksen perustaminen

Alan rakenteiden uudistaminen ja päätöksenteon selkeyttäminen

Valtakunnallisen markkinointi-/ravirayhtiön perustaminen alan liiketoiminnallisten edellytysten ja alan ulkopuolisen rahoituksen vahvistamiseksi

Uudistetun strategian juurruttaminen, alan toimijoiden sitouttaminen yhteisiin tavoitteisiin

Vahvan edunvalvontatyön jatkaminen pitkäjänteisesti valtakunnallisesti sekä alue- että kuntavaalityön osalta

Suomenhevosen tulevaisuuden edistäminen

- Kilpailutoiminta
- Kasvatus

Kansainvälinen yhteistyö ja vaikuttaminen kilpailu- ja jalostustoiminnan osalta

Toimintasuunnitelman täydentäminen ja päivittäminen strategiatyön mukaisesti



# Raviurheilu

## **Ammattimaisen ja harrastustoiminnan edellytysten turvaaminen valtakunnallisesti**

→ Ammattilaisten elinkeinon mahdollisuudet ovat laajat ja harrastustoimintaa toteutetaan valtakunnallisesti, toiminta houkuttelee uusia ihmisiä lajiin mukaan.

## **Kilpailutoiminnan tehokkuuden parantaminen**

→ Lähtöjen täyttöaste ja pelivaihto kehittyi, kilpailumatkat ovat optimaalisia

## **Raviratojen välisen sekä Hippos-raviradat yhteistyön lisääminen**

→ Avoin ja aktiivinen vuorovaikutus, aluetoiminnan tukeminen, myynti&markkinointi/raviratayhtiö

## **Nuorten hevosten kilpailupolku perustana kestäväen kilpailu-uran kehittymiseen**

→ Nuoret hevoset kehittyvät kestäviksi kilpahevosiksi erilaisia polkuja pitkin

## **Kuninkuusravitapahtuman edelleenkehittäminen yhdessä järjestäjien kanssa**

→ Taphtuman vetovoima säilyy ja luo lisää elinvoimaa, yhtenäiset laatukriteerit toteutuvat

# Kasvatus ja omistaminen

## **Rekisteröintipalveluiden kustannustehokkuuden parantaminen**

→ Hippos palveluorganisaationa, vastaaminen kasvattajien ja omistajien neuvonnan tarpeisiin

## **Kantakirjatoiminnan houkuttelevuus ja palvelut**

→ Yhteistyössä rotuyhdistysten kanssa tuomarikoulutukset ja datan hyödyntäminen

## **Kasvattajien palveluiden lisääminen ja puolueettoman tiedon tuottaminen**

→ Jalostusarvostelut tuottavat lisäarvoa kasvattajille, arvosteltavien hevosten määrä kasvaa ikäluokittain

## **Suomenhevosen elinvoiman säilyttäminen**

→ Tulevaisuusohjelman toimenpiteet toteutuvat sekä alan että poliittisten päättäjien osalta, kasvatuksen määrä kääntyy nousuun

## **Hevosjalostusliittojen kehittämistyön tulosten vienti käytäntöön**

→ Liitoilla on selkeä rooli neuvonnassa, toimintamalli on kustannustehokkaasti kestävä

## **Perustoiminnan ruuhkahuippujen ja työn tuottavuuden tunnistaminen ja parantaminen**

→ Prosessit ovat selkeät ja resursseja sekä osaamista hyödynnetään ennakoivasti

# Viestintä & markkinointi

## **Raviurheilun kattomarkkinointi ja mediaviestintä**

→ Tunnettuuden ja urheilun kiinnostavuuden kasvattaminen, lajisuosion lisääminen

## **Tarinat, ilmiöt ja palveluviestintä hevosenomistajuudesta ja kasvatuksesta**

→ Hevosenomistajuuden houkuttelevuuden kasvattaminen

## **Kuninkuusravien brändistä huolehtiminen ja sen kehittäminen**

→ Kuninkuusravien vetovoiman ja yleisömäärien säilyttäminen, uudet yleisöt

## **Hevosalan hyvinvointi- ja vastuullisuuskeskustelun aktiivinen johtaminen**

→ Hippos arvopohjaisena toimijana, vastuullisuustyö osana alan maineyötä ja muutosta

## **Avoin ja oikea-aikainen sisäinen ja ulkoinen viestintä**

→ Tiedonkulku kohderyhmien tarpeiden mukaisesti, oikean tiedon jakaminen, vuorovaikutuksen ja luottamuksen lisääminen alan sisällä

## **Kunta- ja aluevaalivaikuttaminen yhdessä muiden hevosalan verkostojen kanssa**

→ Selkeä alan vaaliohjelma, vaikuttaminen koko hevoselinkeinon elinvoimaisuuteen yhteiskunnassa

# Nuoriso-, harrastus- ja koulutustoiminta

**Tavoitteellista ja etenevää nuorisotoimintaa jokaisella maakuntaradalla, jossa ei ole ravikoulua**

→ Radoilla on eritasoisia kerhoryhmiä, joissa on mahdollisuus harrastaa tavoitteellisesti.

**Nuorisotoiminnan kokonaisuudistuksen jalkauttamisen jatkaminen**

→ Yhteiset materiaalit ovat laajasti käytössä, hevostaitomerkkejä suoritetaan aktiivisesti. Uusien kohderyhmien tavoittaminen, koululaistapahtumien järjestäminen radoilla ja järjestelyiden tukeminen Hippoksesta.

**Ravikoulutoiminnan kehittäminen yhteistyössä raviratojen kanssa**

→ Yhteiset kurssimateriaalit ovat kaikkien käytettävissä, verkoston tuki toimijoille, uusille harrastajille tarjotaan myös kilpailumahdollisuuksia

**Hipposakatemian koulutustarjonnan lisääminen**

→ Yrittäjien ja harrastajien tiedon lisääminen avoimen kurssitarjonnan kautta

**Poniravitoiminnan kehittäminen järjestäjän, kilpailijoiden ja yleisön kannalta**

→ Laaja kilpailutoiminta ja houkutteleva yhteisö kannustaa uusia nuoria lajin pariin.



# Hevosten hyvinvointi

**Hevosten hyvinvointiin liittyvän keskustelun vieminen laajasti toimijoiden arkeen yhteistyössä alueellisten toimijoiden kanssa**

→ Avoin keskusteluilmapiiri nykytilanteesta, tiedon lisääminen

**Tehokas ja tarkoituksenmukainen lääkeainevalvonta**

→ Toteutetaan sääntöjen mukaisesti, osana myös harjoituskauden näytteet ja tallitarkastukset

**Riittävät eläinlääkäriresurssit hevosten hyvinvoinnin neuvontaan ja toiminnan koordinointiin, toimihenkilöiden koulutus**

→ Kahden eläinlääkärin jaetun resurssin kautta mahdollistuu neuvonta ja tarvittava tuki

**Hyvä talli -järjestelmän jatkokehittäminen osaksi lisenssijärjestelmää ja muiden tallien toimintaa**

→ Toimii lisenssijärjestelmän osana, keskeinen osa alan omavalvontaa ja tiedon tuottamista

**Kansainvälinen yhteistyö sääntöjen ja toimintatapojen harmonisoimiseksi**

→ Keskeisiä asioita on yhteiset toimitavat, aktiivinen rooli tarvittavissa muutoksissa

**Aktiivinen yhteistyö viranomaisten ja muiden sidosryhmien kanssa**

→ Molemminpuolinen vuorovaikutus, alan asiantuntijat keskeisinä toimijoina

# IT-palvelut

## **Heppa 2.0 -kehitysprojektin käytäntöön vienti**

→ Uudet ominaisuudet palvelevat Hippos-taloa, ratoja ja liittoja ja luovat laadukkaampia asiakasprosesseja

## **Ydinjärjestelmien toiminnan varmistaminen: vanha Heppa, Heila, Oma talli ja Mobiiliheppa**

→ Järjestelmät toimivat luotettavasti vastaten asiakkaiden tarpeisiin

## **Taloushallinnon järjestelmävaihdos**

→ Valmius vaihtaa kustannustehokkaampaan järjestelmään 1/2026

## **Tekoälyn (AI) jatkohyödyntäminen kilpailutoiminnan suunnittelussa**

→ Vuoden 2026 kalenterin suunnittelussa apuna on entistä monipuolisempi työkalu

## **Rahapelimarkkinamuutoksen vaatimat tietojärjestelmämuutokset**

→ Tarvittavat toiminnot ja rajapinnat ovat toimintavalmiudessa

## **Tiedolla johtamisen työkalujen kehittäminen (MMM raportointi/tuloksellisuusmittarit ja muu tiedon tuottaminen)**

→ Mittareiden mukaista dataa tuotetaan säännöllisesti toiminnan tavoitteiden seuraamiseksi, dataa hyödynnetään laajasti viestinnässä

# Talous- ja henkilöstöhallinto

## Talous- ja henkilöstöhallinnon vuosikellon mukainen toiminta

→ Talouden tarkka seuranta ja MMM-raportointi, selkeät toimintatavat

## Taloushallinnon järjestelmävaihdos

→ Onnistunut kilpailutus, uusi järjestelmä käytössä 1/2026

## Taloushallinnon kustannustehokkuuden parantaminen

→ Ennakoiva suunnittelu, yhdenmukaiset ohjeistukset

## Perinnän tehostaminen

→ Luottotappioiden merkittävä väheneminen

## Tytäryhtiön talousraportoinnin vahvempi tukeminen

→ Resurssit käytetään tehokkaasti ja talouden seuranta tehdään entistä tiiviimmin

## Raviratojen ja hevosjalostusliittojen tuki ministeriön hakuprosesseissa

→ Prosessi on sujuva, tarvittava neuvonta ja yhteistyö ministeriöön on toimivaa